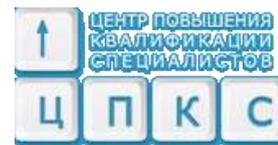


Матрица модельных управленческих решений по результатам анализа оценочных процедур в образовательных организациях района

Организация-участник:

ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр»
Василеостровского района



Цель разработки продукта: создание матрицы модельных управленческих решений для административных команд по результатам анализа оценочных процедур в образовательных организациях района, позволяющей повысить результативность административных команд в вопросах преодоления рисков снижения академической успеваемости и неудовлетворительных результатов ГИА.

Содержание:

Технология реализуется через этапы:

- 1 этап: рейтингование актуальности причин, вызывающих снижение академической успеваемости административной командой школы;
- 2 этап: собеседование с административной командой школы проектной командой района во главе с ведущим экспертом НИУ «Высшей школы экономики» Н.А. Заиченко с использованием матрицы управленческих решений;
- 3 этап: внедрение организацией предложенных модельных управленческих решений и получение обратного отзыва от участников образовательных отношений об их эффективности;
- 4 этап: прохождение супервизии: оценка полученного результата партнерами со сходными проблемами, добившимися позитивного эффекта (пилотными площадками исследования – командой супервизии).

Новизна: аналогов нет в СПб и РФ.

Актуальность:

- **мотивационная для участников:** участники пилотного проекта готовы продолжить работу в составе команды и участвовать в супервизии и диссеминации полученного опыта (участники эксперимента 2020-2022 годов вошли в проектную команду нового инновационного проекта на 2023-2025 годы);

- **наличие заказа от потребителя:**

АППО в проведенных исследованиях в 2022-2023 годах выявило дефицит разработок на данную тему и предлагает ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района участие в своих курсах повышения квалификации в качестве стажировочной площадки, а также в работе ЦНППМ;

Курсы повышения квалификации ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района, включающие работу с матрицей управленческих решений, пользуются популярностью у слушателей.

Результаты:

- проведены стажировки административных команд школ с низкими образовательными результатами и школ с риском снижения образовательных результатов;
- получены устойчивые позитивные изменения в результатах ГИА школ-участниц стажировки;
- диссеминирован опыт работы на уровне Санкт-Петербурга и межрегиональном уровне .

Возможность тиражирования другими организациями: использование технологии при необходимости возможно перенести в любой район Санкт-Петербурга при условии предварительной стажировки команды супервизии.