



**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ  
«ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»  
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**П Р И К А З**

12.01.2025 г.

№ 01/1-ИМЦ

Об утверждении плана ОЭР  
ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-  
методический центр» Василеостровского района

В соответствии с положением об инновационной площадке ГБУ ДППО ЦПКС  
«Информационно-методический центр» Василеостровского района.

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить план мероприятий по реализации ОЭР на 2025 год.
2. Назначить ответственных за реализацию плана:

Заиченко Н.А. – заместителя директора по инновационной деятельности

Стрижак Н.А. – заместителя директора по ОМР;

Жилину Т.Е. – руководителя ЦОКО

Кореневу-Леонтьеву Е.В. – руководителя ЦИО

3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор

Досова А.Л.

ГБУ ДПО ЦПКС ИМЦ Василеостровского района Санкт-Петербурга в рамках ОЭР по теме «Стратегия перехода школ из статуса рисковой в статус резильентной: школьный и районный уроки»

Утвержден приказом директора ИМЦ  
от 12.01.2025 № 01/1-ИМС

## План работы ИМЦ по проекту ОЭР на 2025 год

| Задачи этапа                   | Основное содержание работы и методы деятельности                                                                                                                      | Подтверждающий материал                                                                                                             | Ответственный                                   | Сроки      |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|
| Апробация и диссеминация опыта | Апробация алгоритма управления изменениями на основе социального капитала школы.                                                                                      | Отчеты школ - участников ОЭР по итогам апробации дорожных карт                                                                      | Руководитель проекта<br>Научный руководитель    | 31.05.2025 |
|                                | Коррекция дорожных карт по итогам апробации и подготовка статьи (РИНЦ), описывающей дорожная карта перехода из статуса «Рис» (рисковая) в статус «Рез» (резильентная) | Дорожная карта перехода из статуса «Рис» (рисковая) в статус «Рез» (резильентная)                                                   | Ответственные за инновационную деятельность ИМЦ | 31.08.2025 |
|                                | Апробация вариативной модели выстраивания стратегии резильентности для повышения образовательных результатов обучающихся.                                             | Отчет по реализации вариативной модели выстраивания стратегии резильентности для повышения образовательных результатов обучающихся. | Ответственные за инновационную деятельность ИМЦ | 31.08.2025 |
|                                | Апробация модели сетевого наставничества «школа-школе» в контексте достижения академической успешности на уровне районной                                             | Отчеты школ участников ОЭР Мониторинг результатов.                                                                                  | Ответственные за инновационную                  | 31.05.2025 |

|                                                                            |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                               |                                                                                                            |            |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| системы образования.                                                       |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                               | деятельность<br>ИМЦ                                                                                        |            |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                         | Описание модели сетевого наставничества «школа-школе». Представление модели на всероссийской научно-практической конференции. | Руководитель проекта<br><br>Научный руководитель                                                           | 31.08.2025 |
|                                                                            | Реализация мониторинговых процедур в соответствии с критериями и показателями эффективности ОЭР (см. п. XI заявки)                                                                      | Аналитический отчет по итогам мониторинга (критерии и показатели эффективности ОЭР)                                           | Руководитель проекта<br><br>Научный руководитель<br><br>Ответственный за инновационную деятельность<br>ИМЦ | 30.11.2025 |
| Сбор материалов для формирования стратегии «Двуухрувневая модель перехода» | Формирование пакета материалов «Стратегии перехода школы из статуса рисковкой в статус резильентной», включающие: алгоритм управления изменениями на основе социального капитала школы; | Пакет материалов «Стратегии перехода школы из статуса рисковкой в статус резильентной»                                        | Ответственный за инновационную деятельность<br>ИМЦ                                                         | 31.10.2025 |
|                                                                            | механизмы включения участников образовательных отношений и объединений педагогов в процесс выстраивания стратегии перехода школ из статуса рисковкой в статус резильентной;             | Описание механизма включения участников образовательных отношений и объединений педагогов в процесс выстраивания стратегии    | Ответственный за инновационную деятельность<br>ИМЦ                                                         | 31.10.2025 |

|                                                    |                                                                                                                                                                   |                                                                        |                                                                            |            |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| Оформление материалов и диссеминация продуктов ОЭР | Заключительная конференция для участников ОЭР с опросом мнений об эффективности стратегии резильентности в рамках повышения академической успешности обучающихся. | перехода школ из статуса рискованной в статус резильентной             | Ответственный за инновационную деятельность<br>ИМЦ                         | 31.10.2025 |
|                                                    | Оформление итоговых материалов и диссеминации продуктов ОЭР                                                                                                       | Итоговый отчет по ОЭР                                                  | Руководитель проекта<br>Научный руководитель                               | 09.01.2026 |
| Диагностика эффективности проекта                  | Оценка эффективности проекта по выделенным критериям                                                                                                              | Справка по итогам оценки эффективности проекта по выделенным критериям | Руководитель проекта<br>Ответственный за инновационную деятельность<br>ИМЦ | 31.12.2025 |